

3^ο Παγκρήτιο Forum Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Αθλητισμού

Οι Ολυμπιακές Εγκαταστάσεις Μοχλός Ανάπτυξης & Τουρισμού: Το Παμπελοποννησιακό Στάδιο



Ανδριάνα Ζερβού, MSc.

Διεύθυνση Προγραμματισμού

Δήμος Πατρέων

Στόχοι της Παρουσίασης



- ✓ Παράγοντες που συνθέτουν το περιβάλλον της Τοπικής αυτοδιοίκησης και θέτουν περιορισμούς και ευκαιρίες για την ανάπτυξη την τοπικής κοινωνίας με επιδράσεις στη διαμόρφωση της αναπτυξιακής στρατηγικής διαχείρισης των αθλητικών εγκαταστάσεων
- ✓ Θεσμικές εξελίξεις στην Τοπική αυτοδιοίκηση με έμμεσες ή άμεσες επιδράσεις στη διαχείριση των αθλητικών εγκαταστάσεων
- ✓ Η περίπτωση του Παμπελοποννησιακού Σταδίου. Στόχοι και προοπτικές ανάπτυξης. Διαρθρωτικά διλήμματα που διέπουν τη βιωσιμότητα του.
- ✓ Κρίσιμα θέματα προς διερεύνηση σχετικά με τις δυνατότητες και τις προϋποθέσεις ανάδειξης της αναπτυξιακής δυναμικής των αθλητικών εγκαταστάσεων (Παμπελοποννησιακό) και της συμβολής τους στην δημιουργία Εικόνας Αθλητικού Τουρισμού για την Πάτρα

Το Πλαίσιο Λειτουργίας των ΟΤΑ Α΄

Αποστολή

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του».

Αρμοδιότητες βάσει του άρθρου 75 ΚΔΚ (Ν. 3463/2006)

Οι δημοτικές και οι κοινοτικές αρχές διευθύνουν και ρυθμίζουν όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας

- α. Τοπικού χαρακτήρα
- β. Κρατικού Χαρακτήρα

Άρθρο 102, παρ.5 Συντάγματος

«...Κάθε μεταβίβαση αρμοδιοτήτων από κεντρικά ή περιφερειακά όργανα του Κράτους προς την τοπική αυτοδιοίκηση συνεπάγεται και τη μεταφορά των αντίστοιχων πόρων»



Ο πολυδιάστατος ρόλος των ΟΤΑ Α΄

→ Σύγχρονος **Οργανισμός** παροχής δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών (οι πολίτες ως «τελικοί χρήστες»)

→ **Θεσμός** (οι πολίτες ως «ενεργοί» πολίτες)

- Πολιτικός
- Κοινωνικός
- Αναπτυξιακός
- Πολιτιστικός

→ Η διαχείριση αυτής της **καθημερινότητας**, μέσα από τη συνύπαρξη μ' όλες τις δημοτικές δομές- υπηρεσίες, τροφοδοτεί δύο διαφορετικές προσεγγίσεις, όπου στο **τιμόνι** βρίσκονται:

Το ιδιωτικό συμφέρον \neq Το δημόσιο συμφέρον

→ Οι δημότες **εμπιστεύονται** το Θεσμό της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Ανάγκη για ενημέρωση και συμμετοχή (Έρευνα Πανεπιστημίου Πατρών)



Θεσμικό πλαίσιο – Νέα Εργαλεία

(Ν.3463/06 ΚΔΚ)

- Επιχειρησιακός Σχεδιασμός (4ετη επιχειρησιακά προγράμματα)
- Σύσταση Επιχειρήσεων ΟΤΑ
 - A. Δημοτικές ή κοινοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις
 - B. Ανώνυμες Εταιρείες Ο.Τ.Α.
 - ✓ Κοινές
 - ✓ Αναπτυξιακές
 - ✓ Μονομετοχικές
 - Γ. Επιχειρήσεις ΟΤΑ Ειδικού Σκοπού (ειδικό νομοθετικό καθεστώς ίδρυσης και λειτουργίας)
- Διαχειριστική επάρκεια
- **Βιωσιμότητα**, όρος κλειδί για την ανάπτυξη των δημοτικών επιχειρήσεων
- Δυνατότητα Σύμπραξης Δημοσίου Ιδιωτικού Τομέα (Ν.3389/2005)

The image shows two hands, one from the left and one from the right, holding a torch. The torch is lit, and the flame is visible. The background is a solid blue color.

Ο Δήμος Πατρέων... σε διαδικασία αξιοποίησης της Ακίνητης Περιουσίας του

«Έργα» που υλοποιούνται:

- ✓ Μελέτη αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας Δήμου Πατρέων και βιωσιμότητας των οικονομικών του (*ΘΗΣΕΑΣ*)
- ✓ Εκπόνηση Master Plan χρηματοοικονομικής μελέτης αξιοποίησης του πρώην εργοστασίου «Λαδόπουλου» σε πολυδύναμο πολιτιστικό-εκθεσιακό κέντρο (*ΘΗΣΕΑΣ*)
- ✓ Ανάθεση υπηρεσιών συμβούλου για την υποστήριξη του Δήμου στην προσυμβατική διαδικασία έργων ΣΔΙΤ «Μελέτη – κατασκευή και εκμετάλλευση 3 υπογείων Παρκινγκ» (*Οριζόντιες Δράσεις ΘΗΣΕΑΣ*)
- ✓ Μελέτη αξιοποίησης της περιουσίας του Κληροδοτήματος Π. Σταθακόπουλου – Προμελέτη βιωσιμότητας Κέντρου Ημέρας-Διημέρευσης (Ίδιοι πόροι)

Παμπελοποννησιακό Στάδιο



Η μοναδική ολυμπιακή εγκατάσταση στην ευρύτερη περιοχή

Τι παραλάβαμε

✓ Κατασκευάστηκε το 1981 ως Εθνικό Στάδιο

✓ Ανακατασκευάστηκε από τον Ιούλιο 2002
έως την Άνοιξη 2004
(προϋπ/σμός ~ 31 εκατ. €)

✓ Φιλοξένησε αγώνες ποδοσφαίρου Γυναικών &
Ανδρών στους Ολυμπιακούς Αγώνες 2004

✓ Μετα-ολυμπιακή περίοδος...2005 έως
13/11/08: Φορέας Διαχείρισης Ολυμπιακά Ακίνητα
Α.Ε.

✓ Αρχικά καμία αθλητική δραστηριότητα
και στη συνέχεια περιορισμένη χρήση
από τέλεση ποδοσφαιρικών αγώνων,
αγώνων στίβου, πολιτιστικά γεγονότα.



Τι παραλάβαμε

✓ Από το 2007 ξεκινά ο ουσιαστικός διάλογος μεταξύ Δήμου Πατρέων και Υπουργείου Πολιτισμού των όρων διαχείρισης / παραχώρησης του σταδίου στο Δήμο Πατρέων και κατ' επέκταση στην τοπική κοινωνία.

✓ Παράλληλα εξελίσσεται διάλογος μεταξύ «ιδιωτικών συμφερόντων» και Ολυμπιακών Ακινήτων Α.Ε.

13/11/2008 παραχωρείται στο Δήμο Πατρέων να το διαχειρισθεί και αξιοποιήσει, σύμφωνα με το θεσμικό του ρόλο, προς όφελος του αθλητισμού, του πολιτισμού και της ανάπτυξης της περιοχής.



Παμπελοποννησιακό Στάδιο

Main football field 68m x 107m
and a 400-metres racetrack
of 9 lanes

Auxiliary football field, as
well as a 400-metres
racetrack of 8 lanes

Επιφάνεια Οικοπέδου 155.820 τ.μ.
Πραγματοποιήσιμα Δόμηση 36.551,19 τ.μ.
Χωρητικότητα Σταδίου **20.000 θέσεων**
(7.500 στεγασμένες θέσεις)

(2) 7x7 football fields,
(2) tennis, basketball,
handball and
volleyball courts

0 50 100 m



Παμπελοποννησιακό Στάδιο

Αθλητικοί Χώροι

- ✓ Κεντρικό Στάδιο: Γήπεδο Ποδοσφαίρου 107Χ68
Περιμετρικός Στίβος 400μ. – 9 διαδρομές
- ✓ Βοηθητικό Στάδιο: Γήπεδο Ποδοσφαίρου
Περιμετρικός Στίβος 400μ. – 8 διαδρομές
- ✓ Γήπεδα ποδοσφαίρου 2 7Χ7 και
2 γήπεδα Μπάσκετ-Βόλεϊ

Στεγασμένοι Χώροι

- ✓ Για: στίβο (5 διαδρομέςΧ100 μ.), γυμναστική,
πυγμαχία, πάλη, τζούντο, τσε κβοντο,
άρση βαρών
- ✓ Υποστηρικτικοί χώροι:
συγκρότημα αιθουσών 2.000 τ.μ.
(αποδυτήρια, αίθουσες τύπου, συνεντεύξεων, κυλικεία, ιατρεία, γραφεία
πολλαπλών χρήσεων, αποθηκευτικοί χώροι)
- ✓ **Κυκλικός κεντρικός διάδρομος 620μ. (λεωφορειόδρομος)**



Παμπελοποννησιακό Στάδιο

Κοινός Στόχος:

«Απόδοση του Παμπελοποννησιακού Σταδίου **στους πολίτες της πόλης** και ευρύτερα της Πελοποννήσου προς όφελος του **αθλητισμού**, του **πολιτισμού** και της **τοπικής κοινωνίας και αξιοποίησή της ως πυρήνα ανάπτυξης**»

Ειδικότερα:

1. ανάπτυξη του μαζικού και σωματειακού αθλητισμού της περιοχής και διαφόρων εκδηλώσεων, πολιτιστική και κοινωνική ανάπτυξη της πόλης της Πάτρας και της ευρύτερης περιοχής,
2. αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Πάτρας και της πολιτιστικής, οικονομικής και αθλητικής ανάπτυξης της περιοχής της Πελοποννήσου,
3. διασφάλιση της βιώσιμης λειτουργίας της Εγκατάστασης και της βέλτιστης ανάπτυξης και αξιοποίησής της ως συνόλου.

Υποχρεώσεις βάσει της Προγραμματικής Σύμβασης

- ✓ 500.000 € ΥΠΠΟ, ΓΓΟΑ (υποδομές, εξοπλισμός) εφάπαξ
- ✓ 300.000 € ΓΓΑ (ετησίως)
- ✓ 100.000 € ΟΑ Α.Ε. (αθλητικές-πολιτιστικές εκδηλώσεις)
- ✓ 200.000 € Δήμος Πατρέων (ετησίως)
- ✓ Φύλαξη και Καθαριότητα (1 χρόνο) - Συντήρηση (3 χρόνια)

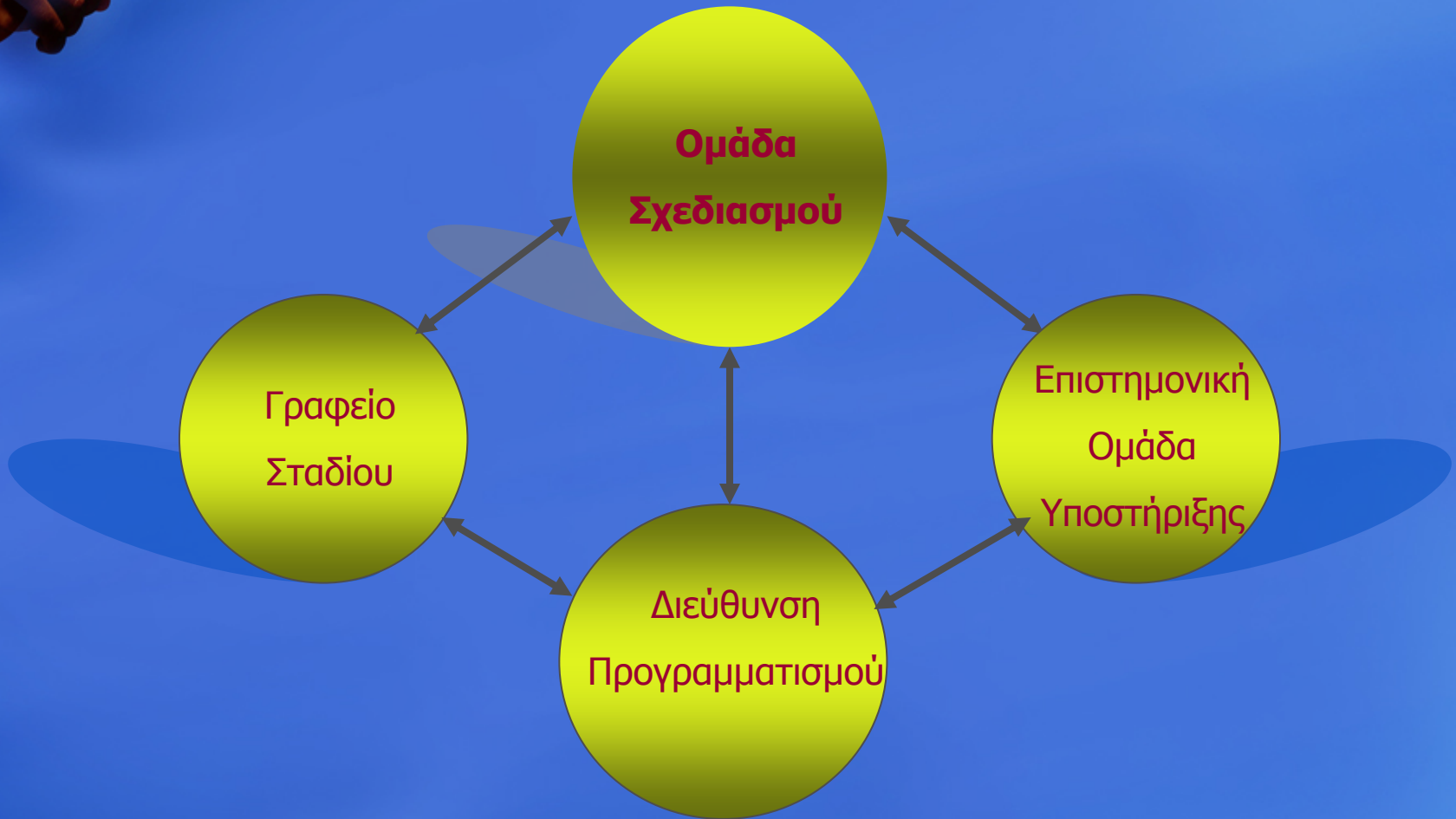
Παμπελοποννησιακό Στάδιο

Ενέργειες που έγιναν:

- ✓ Καταγραφή ζημιών και φθορών – Παράδοση/Παραλαβή Σταδίου
- ✓ Άδεια Λειτουργίας της Αθλητικής Εγκατάστασης (Ν.3342/2005 για τη «Βιώσιμη Ανάπτυξη και Κοινωνική Αξιοποίηση των Ολυμπιακών Εγκαταστάσεων, αδειοδότηση, χρήσεις, λειτουργίες τους – διάρθρωση, κ.α.»
* (μετά από 10 περίπου μήνες)
- ✓ Κανονισμός Λειτουργίας Χρήσεων του Σταδίου
- ✓ Καθημερινή διαχείριση της λειτουργίας (αθλητικής και διοικητικής)
- ✓ Εκπόνηση Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας για τη Σύσταση Φορέα Διαχείρισης σύμφωνα με το Ν.3463/06 ΚΔΚ

Project: Παμπελοποννησιακό Στάδιο

Δημοτική Αρχή



Διότι:

- ✓ Πολύ-δύναμη εγκατάσταση υψηλών προδιαγραφών και αξιοποίηση της ως κέντρο αθλητισμού, άσκησης, ψυχαγωγίας και πολιτισμού
- ✓ Πολιτικές προτεραιότητες (δημόσιος & αθλητικός χαρακτήρας, εργαλείο τοπικής οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής συνοχής, πόλος ανάπτυξης & αθλητισμού της ευρύτερης περιοχής, βιώσιμο και λειτουργικό)
- ✓ Πολύ-μετοχικότητα του φορέα (30% σε φορείς ΤΑ και άλλους φορείς)
- ✓ Ισχύον θεσμικό πλαίσιο περί σύστασης επιχειρήσεων ΟΤΑ
- ✓ Διατάξεις της προγραμματικής σύμβασης (σκοποί, οικονομικές υποχρεώσεις)
- ✓ Ανάγκες της τοπικής κοινωνίας (δημότες και αθλητικοί φορείς)
- ✓ Το όραμα: «**Καθιέρωση της Πάτρας ως Σύγχρονης Αθλητικής Πόλης**»

Σκοποί της εταιρίας

- ✓ Η συνολική διαχείριση των αθλητικών υποδομών της εν λόγω εγκατάστασης προς όφελος της ενδυνάμωσης της κοινωνικής συνοχής και της αλληλεγγύης των τοπικών κοινωνιών αλλά και των αναπτυξιακών απαιτήσεων της περιφερειακής οικονομίας
- ✓ Η συμβολή στην ενδυνάμωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας του δήμου στον αναπτυξιακό και κοινωνικό τομέα και ειδικότερα στο τομέα της βιώσιμης ανάπτυξης των μεγάλων εγκαταστάσεων ως υποδομές με αναπτυξιακές, κοινωνικές και οικονομικές προεκτάσεις
- ✓ Η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεων τους και άλλων φορέων σε θέματα διαχείρισης μεγάλων πολυδύναμων εγκαταστάσεων
- ✓ Η προώθηση της αθλητικής ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής μέσω της διεύρυνσης της συμμετοχής και της απασχόλησης
- ✓ Η δημιουργία και διάχυση τεχνογνωσίας σε θέματα διαχείρισης εγκαταστάσεων και αθλητικών γεγονότων
- ✓ Η συμμετοχή σε προγράμματα και η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

Ομάδες Στόχοι

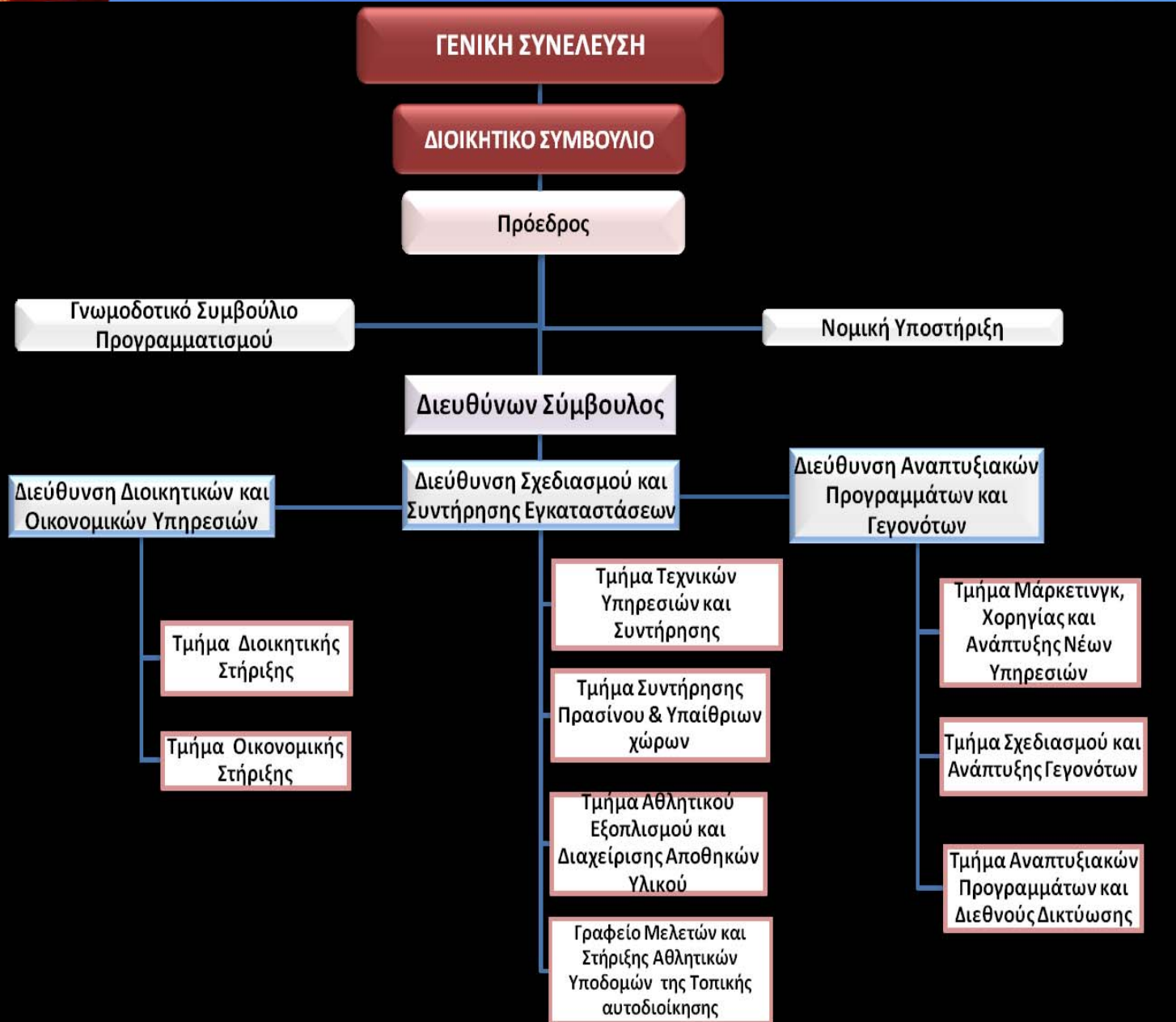
✓ Τοπικοί φορείς (αθλητικοί, μη αθλητικοί)-δημότες

- Αθλητικοί σύλλογοι (στίβος, ποδόσφαιρο, πολεμικές τέχνες, τένις, μπάσκετ κλπ)
- Δημότες
- Πολιτιστικοί σύλλογοι (εκδηλώσεις, στέγαση συλλόγων)
- Εμπορικές δραστηριότητες
- Ψυχαγωγικές Δραστηριότητες (συναυλίες)
- Επιστημονικές, ενημερωτικές εκδηλώσεις
- Παροχή τεχνογνωσίας περί της διαχείρισης αθλητικών εγκαταστάσεων & υπηρεσιών

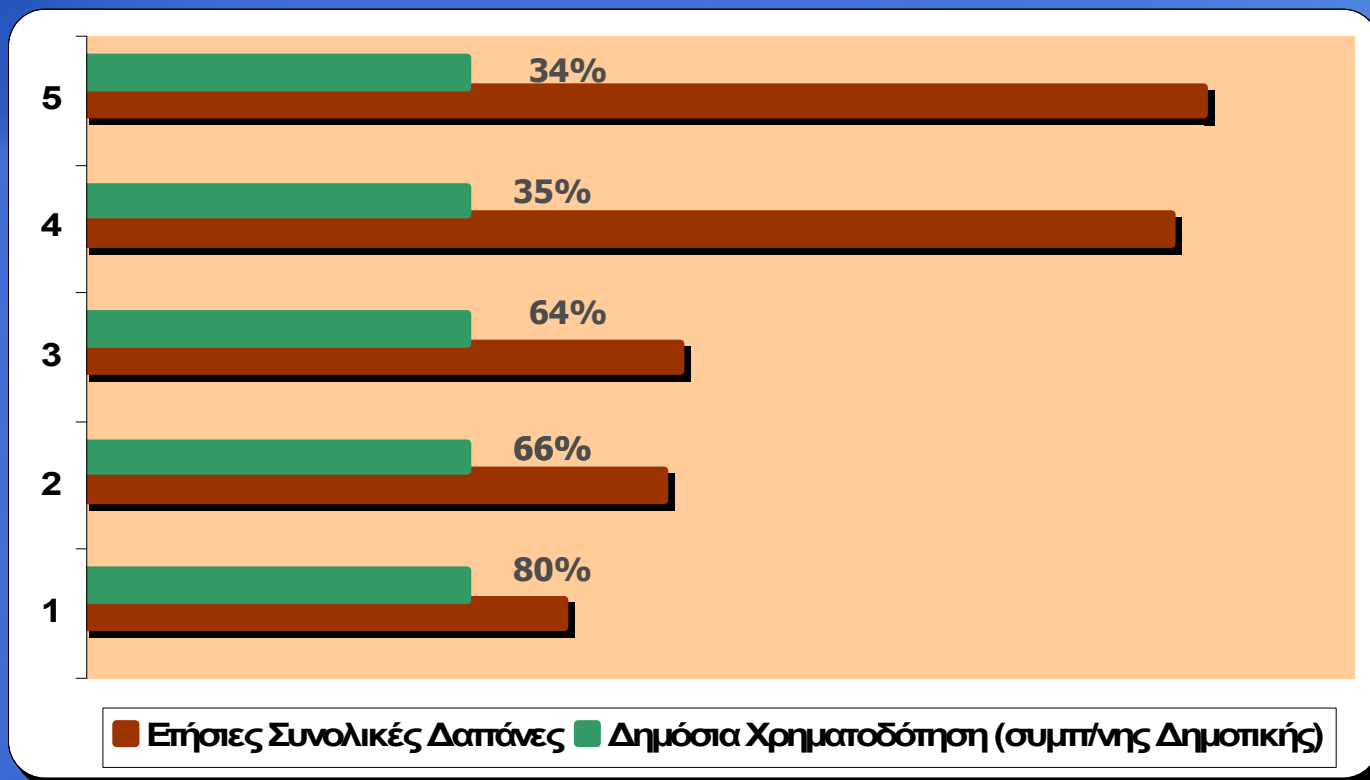
✓ Περιφερειακοί, εθνικοί, διεθνείς φορείς

- Διασυλλογικά πρωταθλήματα (στίβο, ποδόσφαιρο κα)
- Περιφερειακά, Εθνικά πρωταθλήματα
Διεθνή πρωταθλήματα, αθλητικές συναντήσεις (Τοφάλεια Στίβου)
- Προπονητικό Κέντρο φιλοξενίας ξένων αθλητών (υπό διερεύνηση)

Οργανόγραμμα



Εκτίμηση ποσοστού συμμετοχής της δημόσιας χρηματοδότησης στις ετήσιες συνολικές δαπάνες στην 5ετία



Απαραίτητη προϋπόθεση της βιωσιμότητας της εγκατάστασης η κρατική ενίσχυση



Κρίσιμα Ζητήματα – Νέες Ανάγκες της Αναπτυξιακής Προοπτικής του Σταδίου

- Διασφάλιση της κρατικής χρηματοδότησης
 - Εξασφάλιση τεχνογνωσίας σε επίπεδο διαχείρισης της εγκαταστάσεων και παροχής καινοτόμων υπηρεσιών (management group)
 - Συνύπαρξη της αθλητικής ανάπτυξης με τις εμπορικές χρήσεις
 - Συνέργεια αθλητικών δραστηριοτήτων με πολιτιστικές δράσεις
 - Ανάπτυξη/ανάδειξη ιδιωτικής, μη κερδοσκοπικής επιχειρηματικότητας – επενδύσεις σε σχέση με τον αθλητισμό
- ✓ Ανάγκη για ξεχωριστό Επιχειρησιακό Σχεδιασμό για την Αθλητική Ανάπτυξη και Προώθηση της Πάτρας ως Αθλητικού Τουριστικού Προορισμού (Αθλητισμός – Άσκηση – Αθλητικές Εγκαταστάσεις)
- ✓ Διερεύνηση της αναγκαιότητας ενιαίας διαχείρισης του συνόλου των δημόσιων αθλητικών εγκαταστάσεων της πόλης (ανταγωνιστικότητα, οικονομίες κλίμακας, δημόσιες επιχορηγήσεις)
- ✓ Προσέλκυση ίδρυσης ακαδημαϊκής μονάδας επιστημονικής στήριξης του αθλητισμού στην ανώτατη εκπαίδευση



**«Η στερνή, η πιο ιερή στιγμή της θεωρίας,
είναι η Πράξη»** *(Νίκος Καζαντζάκης, Ασκητική)*

Ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας...